

# Ergebnisse von Materialeffizienzprojekten in sächsischen Unternehmen



## Über 20 Jahre Erfahrung

- 25.000 Kunden
- 26.700 Beratungsaufträge
- über 1.000 geprüfte Berater

## Branchenübergreifend

- Maschinenbau
- Fahrzeugbau
- Verkehr
- Handel
- Gewerbe
- Dienstleistungen
- und weitere...

# RKW Sachsen - für den Mittelstand

Unsere Kompetenzen

Unser Beraternetzwerk

Ihr Erfolg

### Projekte/Beratung

Technologietransfer, Projektmanagement,  
Netzwerkmanagement, Prozessoptimierung

### Beraternetzwerk

Strategie, Marketing, Vertrieb, Qualität,  
Finanzierung, und weitere

### Weiterbildung

Seminare, Arbeitskreise, In-house-Schulungen

### Förderung

ESF-Weiterbildung, Energie- und Materialeffizienz,  
Go-Innovativ, Sächsische Mittelstandsrichtlinie

Foto: N-Media-Image-fototalia.com

Projekte/Netzwerke:



[www.rkw-sachsen.de](http://www.rkw-sachsen.de)

**RKW Sachsen**  
Wege für die Wirtschaft

## Leitbild der RKW Sachsen GmbH

### „Vom Qualitätssicherer zum qualifizierten Dienstleister“

- Wir sind qualifizierter Dienstleister in der strategischen Mittelstandsberatung und verstehen uns als Partner unserer Kunden.
- Wir arbeiten bundesweit für Unternehmen sowie Institutionen und sind wirtschaftlich unabhängig.
- Wir vertreten die Interessen der kleinen und mittelständischen Unternehmen gegenüber der Politik.
- Wir garantieren exzellente und qualitativ hochwertige Beratungs- und Weiterbildungsleistungen.
- Wir setzen ausschließlich Berater und Dozenten ein, die dem hohen Qualitätsanspruch unserer Kunden genügen.
- Wir gehen individuell auf unsere Kunden ein und beraten ziel- sowie ergebnisorientiert.
- Wir unterstützen unsere Kunden bei ihrem Wachstum im In- und Ausland.

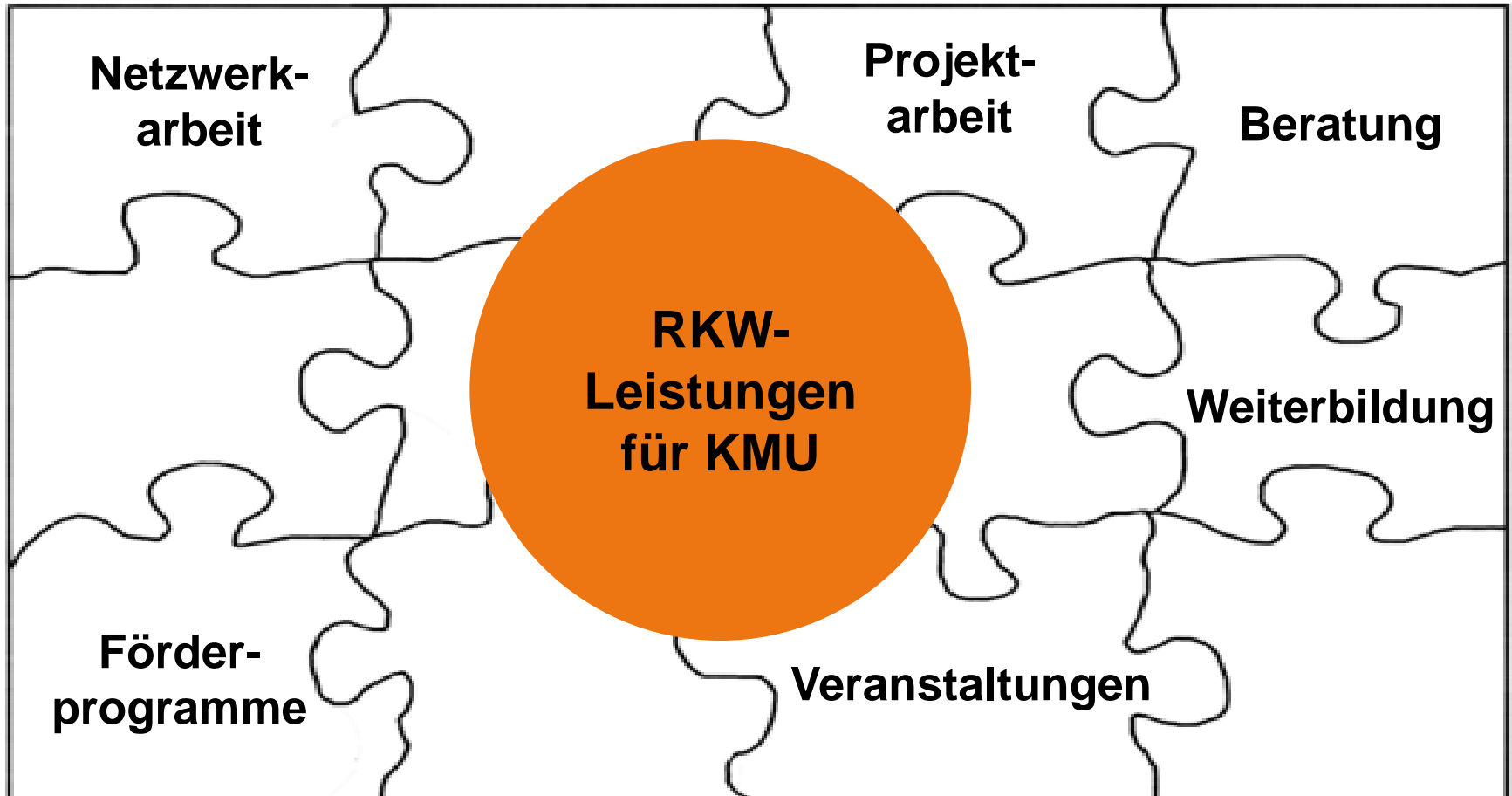


## RKW Sachsen GmbH

- 1921** Reichskuratorium für Wirtschaftlichkeit
- 1949** Rationalisierungskuratorium der Deutschen Wirtschaft e. V.
- 1990** Eröffnung Geschäftsstellen in allen neuen Bundesländern
- 1991** Landesgruppe Sachsen in Dresden
- 1998** RKW Sachsen Rationalisierungs- und Innovationszentrum e. V.
- 1998** RKW Sachsen GmbH Dienstleistung und Beratung
- 2010** 20 Jahre RKW Sachsen



# Leistungen der RKW Sachsen GmbH



Go-inno



**Erhöhung von  
Innovationskraft und  
Wettbewerbsfähigkeit**

**Dreistufiges Modell**  
**Analyse 8 TW**  
**Konzept 20 TW**  
**Projektmanagement 15 TW**



**Rentable Verbesserung der  
Rohstoff- und Materialeffizienz**

**Zweistufiges Modell**  
**Potentialanalyse bis 34 T€**  
**Honorar**  
**Vertiefungsberatung bis 126 T€**

**max. Honorarsatz 1100 € netto pro Tag**  
**Förderquote 50 % netto -**  
**Gutscheinverfahren**

## Ziele der Rohstoff- und Materialeffizienz

- Kosten reduzieren durch Rohstoffeinsparung
- Wettbewerbsfähigkeit verbessern
- Steigerung Prozesssicherheit
- Modernisierung des Betriebes  
(Produktionsanlagen, Abläufe, Produkte etc.)



## Ziele der Rohstoff- und Materialeffizienz

### Ziele:

Nachhaltige Einsparungen

- Material und
- Rohstoffe

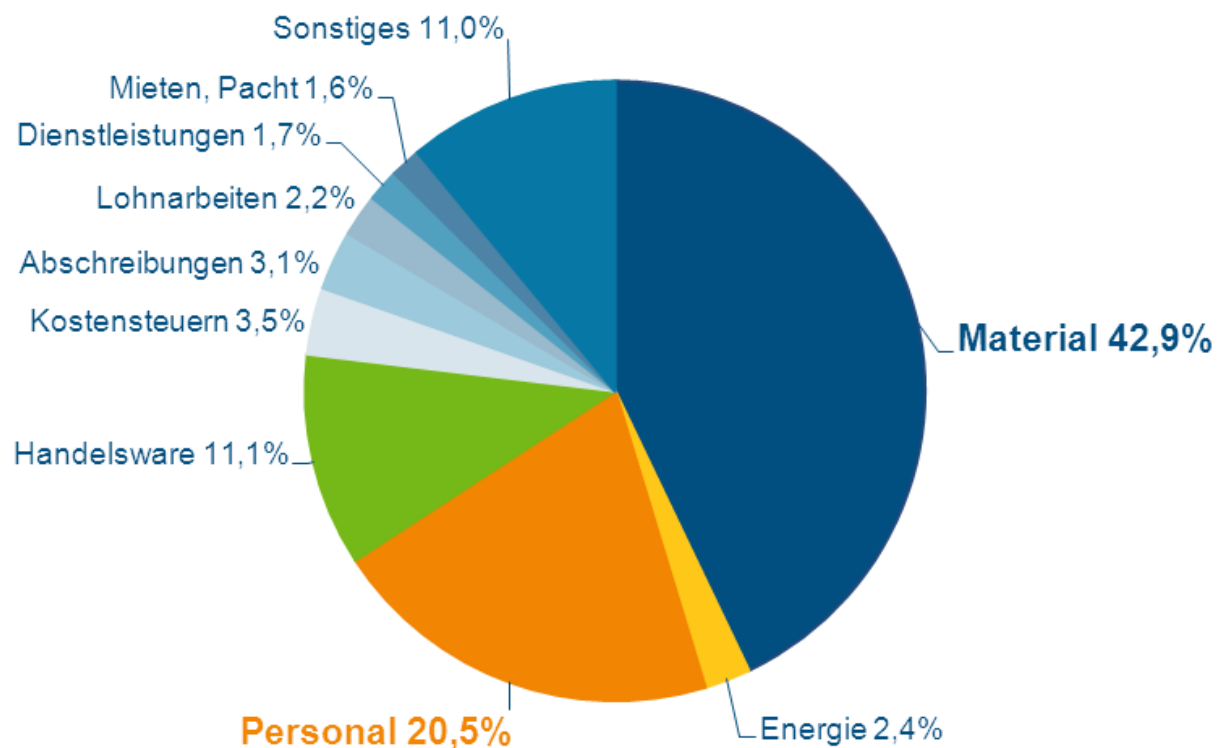
⇒ im Fertigungsprozess oder bei Produkten ohne deren Funktionalitätstüchtigkeit einzuschränken



## Rohstoff- und Materialeffizienz

Kostenstruktur im verarbeitenden Gewerbe 2009

Quelle: Statistisches Bundesamt 2011



# Typische Vorgehensweisen in Beratungsprojekten

## Rohstoff- und Materialeffizienz

### 1. Phase Einsparvermutung

- Datenerfassung und Erarbeitung der Vorhabensbeschreibung
- bei Bedarf Selbstcheck durchführen
- Prüfung der Förderfähigkeit

### 2. Phase Potenzial-Analyse

- Analyse des Stoffflusses
- Aufdeckung von Verlustquellen
- Berechnung von Potenzialen
- Definition möglicher Umsetzungsschritte
- Definition von FE-Themen bzw. Technologietransfer

### 3. Phase Vertiefungsberatung

- Erarbeitung von Umsetzungslösungen und FE-Leistungen
- Einsatz Methoden des Technologietransfers
- beratende Begleitung bei Umsetzungsschritten
- Nutzung von Kreativtechniken / Innovationen
- Projektmanagement

# Darstellung der Fördermöglichkeiten

Bezeichnung	Potenzial-Analyse	Vertiefungsberatung
Förderquote	50%	50%
Förderwert	bis zu 17.000 €	bis zu 80.000 €
Honorar, Tagessatz	max. 1.100 € *	max. 1.100 € *
Dauer der Beratung	max. 3 Monate	max. 9 Monate bei mehreren Teilberatungen max. 2 Jahre

\* inkl. Reiseaufwand, Vor- und Nachbereitung

# Realisierte Projekte

Seit Ende 2011 wurden durch die RKW Sachsen GmbH bisher Projekte in folgenden Branchen / Bereichen realisiert bzw. sind in Bearbeitung:

• Großbäckereien	→	4 Projekte
• Kunststoffproduktion / -verarbeitung	→	4 Projekte
• Metallverarbeitung	→	7 Projekte
• Verpackungsmittelhersteller	→	1 Projekt
• Recycling / Aufarbeitung	→	2 Projekt
• Weberei	→	2 Projekte
• Druckerei	→	2 Projekte
• Holzverarbeitung /Holzkonstruktion	→	2 Projekte
	→	

Nachfolgend einige ausgewählte Praxisbeispiele:

# Praxisbeispiel 1

## metallverarbeitendes Unternehmen

### Aufgabe

Potenzialanalyse/  
Vertiefungs-  
beratung zur  
Material-  
einsparung durch  
Produkt-  
optimierung und  
Nutzung von  
Technologien aus  
der Automobil-  
branche (Redu-  
zierung d.  
Blechstärken)

### Umsetzung

**2012 - 2014**

**Eigenanteil 50 %  
= 80.000 Euro**

### Ergebnisse

Dauerhafte  
Einsparung von  
Material (Blech)  
am Finalprodukt in  
einer Höhe von  
jährlich

247.000 Euro

Einsparung  
Fertigungskosten

145.000 Euro

Verdopplung der  
Fertigung bis 2016

## Praxisbeispiel 2

### Verlags- und Druckgewerbe

#### Aufgabe

Potenzialanalyse  
Vertiefungsberatung  
zur Optimierung der  
Druckprozesse durch  
Verhindern von  
Beschädigungen,  
durch richtige  
Dosierung und  
Verbesserung der  
Bestellmengen

#### Umsetzung

**2012 - 2014**

**Eigenanteil 50 %  
= 80.000 Euro**

#### Ergebnisse

Dauerhafte  
Einsparung von  
Material in einer  
Höhe von jährlich  
379.000 Euro  
und zusätzlich  
einmalig  
58.500 Euro

# Praxisbeispiel 3

## Firma zur Herstellung von Verpackungen aus Kunststoff

### Aufgabe

Potenzialanalyse zur nachhaltigen Reduzierung der Materialverbräuche, Werkzeuge und Zukaufteile (Prozessoptimierung),

### Umsetzung

**2012**

**Eigenanteil 50 %  
= 16.500 Euro**

### Ergebnisse

Dauerhafte Einsparung an PP-Materialien sowie Werkzeugen und Kartonagen von jährlich

175.000 Euro p.a.

Energie 21 T€ p.a.

276 T € einmalig  
Fertigungskosten

## Praxisbeispiel 4 Herstellung von Blechdosen

### Aufgabe

Beratung  
Potenzialanalyse  
zur nachhaltigen  
Reduzierung von  
Materialien  
insbesondere  
Ausschuss-  
reduzierung

### Umsetzung

2012

Eigenanteil 50 %  
= 16.500 €

### Ergebnisse

Prozesse optimiert  
durch Innovation in  
der Herstellung,  
Einsparung  
dauerhaft von  
jährlich 602.000 €



## Praxisbeispiel 5 Recyclingunternehmen (Fassrecycling)

### Aufgabe

Potenzialanalyse zur  
Materialeinsparung  
durch  
Prozessoptimierung  
Einkauf,  
Waschprozesse,  
Abwasserbehandlung

### Umsetzung

2012

Eigenanteil 50 %  
= 16.500 Euro

### Ergebnisse

Dauerhafte  
Einsparung von  
Material  
(Reinigungsmittel,  
Brauchwasser, etc.  
in einer Höhe von  
jährlich

77.600 Euro und  
30.000 € einmalig

# Praxisbeispiel 5

## Datenübersicht

a) Ermitteltes jährliches Einsparpotenzial nach Rohstoffen und Materialien in kg, t, l etc. und €

		Rohstoff/Materialart	Einsparmenge (in kg, t, l etc.)	Einsparung (in €)
+	-	Reduzierung der Schrottfässer in Annahme	44 t/a	8.730,00
+	-	Reduzierung der Schrottfässer, die Waschvorgang durchlaufen	178 t/a	1.925,00
+	-	Reinigungsmittel Fassreinigung	4350 l	5.872,00
+	-	Brauchwasser Fassreinigung	3480 m <sup>3</sup>	1.026,00
+	-	Reinigungsmittel IBC	2835 l	4.025,00
+	-	Natronlauge	740 l	263,00
+	-	Abfälle aus Restentleerungsmengen	149 t/a	35.652,00
+	-	Schmutzwasserreduzierung	5400 m <sup>3</sup> /a	20.100,00
			<b>Summe:</b>	<b>77.593,00</b>

## Jedes Beratungsprojekt ist speziell!

*„Wenn Du erfolgreich sein willst, dann musst Du neue Wege einschlagen und nicht auf den ausgetretenen Wegen des gemeinhin akzeptierten Erfolgs marschieren.“*

John D. Rockefeller



Bild: ClipArt

Wir nehmen uns den Raum zum **Quer-** **denken**

A wide-angle photograph of a large, modern industrial warehouse. The ceiling is high with a complex network of white steel trusses and numerous bright lights. The floor is a smooth, light-colored concrete. In the foreground on the right, a yellow and white forklift is parked. The background shows various industrial equipment, including pallets and other machinery, scattered across the vast space.

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit**

## Kontakt

**Konrad Müller**  
Bereichsleiter Vertrieb

Telefon: 0351 - 8322 353

Funk: 0172 - 83 80 053

E-Mail: [k.mueller@rkw-sachsen.de](mailto:k.mueller@rkw-sachsen.de)

RKW Sachsen GmbH  
Dienstleistung und Beratung  
Freiberger Straße 35  
01067 Dresden